



**Procès-verbal de l'Assemblée générale annuelle 2020-2021  
tenue le jeudi 23 septembre 2021 à 16 h  
en mode virtuel via la plateforme Zoom**

**Présences: (70/96)**

Abellard Marie-Agar – Laval (1)  
Arseneault Mélanie – Lanaudière (2)  
Beaubien Martine – Montréal (1)  
BenSaiad Saïd – Montréal (2)  
Blaquière Caroline – Laurentides (1)  
Boufadiz Ghita – Montréal (1)  
Bullock Paul – Laurentides (3)  
Caudron Kathleen – Lanaudière (1)  
Désir Kettia-Laval (1)  
Girard Alec – Montérégie (2)  
Henri Roxanne – Montérégie (1)  
Jean-Pierre Paul-Raphaël – Montréal (1)  
Lalande Gilles – Montréal (3)  
Landry Nadia – Montérégie (1)  
Latreille Steve – Laurentides (1)  
Lemieux Sylvain – Laurentides (1)  
Lévesque Pascal – Capitale Nationale (2)  
Monté Martin – Montérégie (4)  
Pelletier Dyna – Montréal (1)  
Potvin Myriam – Laurentides (1)  
Thibault Claire – Lanaudière (1)  
Résidence Lachance-Sarrazin -Laurentides(1)  
Maghous Chakir-Montréal (1)  
Labbé Chanelle/Pelletier Alexandra-Montérégie(1)  
Allard Jean-Marc – Montréal (2)  
Ayotte Jacinthe – Montréal (1)  
Bédard Éric – Montérégie (1)  
Blackburn Stéphanie – Saguenay Lac St-Jean (1)  
Boucher Louise – Mauricie-Centre du Québec (1)  
Bouveret Perrine (1)-Montérégie  
Canuel Lucie – Montréal (4)  
Dassie Valérie – Montérégie (4)  
Fitzback Karine – Capitale Nationale (1)  
J Cheevers -Montréal (7)  
Hétu Pierre – Montréal (1)  
Lafrance Jean – Capitale Nationale (1)  
Lamoureux Jocelyn – Laurentides (1)  
Larouche Lise – Laurentides (1)  
Leduc Nancy – Laurentides (3)  
Lessard Micheline – Laurentides (1)  
Messier Guillaume – Montérégie (1)  
Normandeau Isabelle – Saguenay-Lac St-Jean (1)  
Petiotte Marie-Soledad -Montréal(1)  
Théroux Simon – Laurentides (1)  
Tremblay Michel – Montréal (1)  
Massie Mario-Olivier – DG / Conseil

**Absences :**

Beauchamp Nelson – Montréal (1)  
Blais Natacha – Estrie (1)  
Boatswain Sandra – Montréal (1)  
Desrameaux Adélaïde – Montréal (1)  
Dévil Béatrice – Montréal (1)  
Dumas Nathalie – Montérégie (1)  
Filion Ginette – Montréal (1)  
Beauregard Robert – Montérégie (1)  
Blouin Bruno – Montérégie (1)  
Bostic Ryan – Montréal (1)  
Désy Luc – Lanaudière (1)  
Dozois Isabelle – Laurentides (1)  
Fakoya Ibironke – Montréal (1)  
Fouzia Zarhane – Montréal (2)

Gauthier Micheline – Mauricie-Centre du Québec (1)	Gauvreau Benoit – Lanaudière (1)
Gilbert Laury – Saguenay-Lac St-Jean (1)	Jean-Charles Margaret – Montréal (1)
Kokitko Stéphanie – Montérégie (1)	Leblond Nicole – Estrie (1)
Méric Brigitte – Laval (1)	Morin Darcy – Laurentides (1)
Plante Jean-François – Lanaudière (2)	Robert Nicolas – Laurentides (1)
Robidoux Benoit – Montérégie (1)	Sandy Hermilyn – Montréal (1)
Victor Claudine – Montréal (1)	Cloutier Marie-Ève-Laurentides (1)
Ébosiri Jean-David-Laurentides (1)	Brisson Donald-Laurentides(1)

**Invités :**

Beaudoin Sylvie - Adjointe admin. FRIJQ	Forget Suzanne – Montréal
Hamed Gabriel – Montréal	Lapierre Isabelle – Montérégie
Lepage Jean-Luc - Capitale-Nationale	Thérien Frédéric – Montérégie

**ORDRE DU JOUR**

1. Mot de bienvenue de la présidente, Mme Mélanie Arseneault
2. Introduction et ouverture de l'assemblée
3. Proposition pour la nomination d'un président et secrétaire d'assemblée **R-21-09-16**
4. Lecture et adoption de l'ordre du jour du 23 septembre 2021 **R-21-09-17**
5. Adoption du procès-verbal de l'AGA 2019-2020 (17 septembre 2020) **R-21-09-18**
6. Présentation et acceptation des états financiers 2020-2021 par Caroline Blaquière, trésorière et Mario-Olivier Massie **R-21-09-19**
7. Nomination d'un vérificateur comptable pour l'année 2021-2022 **R-21-09-20**
8. Fixation de la cotisation annuelle 2021-2022 **R-21-09-21**
9. Présentation du rapport annuel 2020-2021 par Mario-Olivier Massie
10. Nomination et entérinement des membres du conseil d'administration 2021-2022 **R-21-09-22**
  - Poste vacant – Région de la Montérégie : Nadia Landry
  - Poste pour les appartements supervisés : Martin Monté
  - Composition du conseil d'administration 2021-2022
  - Formation du comité exécutif 2021-2022
11. Questions diverses des membres
12. Levée de l'assemblée **R-21-09-23**

**Introduction et ouverture de l'assemblée :** Monsieur Massie, directeur général, prend la parole en souhaitant la bienvenue aux membres de la 21<sup>e</sup> assemblée générale annuelle de la FRIJQ. Il informe les membres qu'il est en présence de notre présidente, Mélanie Arseneault, et de Sylvie Beaudoin de la permanence. Dans un premier temps, il expose certaines directives pour cette rencontre, étant donné que cette assemblée générale annuelle a lieu en mode virtuel, par le biais de la plateforme ZOOM.

Il débute par la prise de présence des membres et les nomme un à un afin de s'assurer du quorum. De plus, il les informe des procédures à suivre et explique que, s'il y a des questions concernant les dossiers de la COVID-19, problématiques avec la reddition de comptes ou autres dossiers, les membres devront les lui transmettre par courriel.

M. Massie passe la parole à notre présidente, Mélanie Arseneault, pour l'ouverture officielle de cette AGA 2020-2021.

## **1. Mot de bienvenue de la présidente, Mme Mélanie Arseneault**

Mélanie Arseneault souhaite la bienvenue aux membres de la fédération présents et déclare que la 21<sup>e</sup> assemblée générale annuelle est ouverte à 16 h.

Dans un premier temps, elle désire faire le point et apporter une précision concernant l'importance de nos rencontres et discussions que nous tenons entre nous, que ce soit par correspondance, courriel ou verbalement, sachant que nous avons tous notre lot de fatigue du travail accompli dans chacune des RI, dû à la COVID, en plus du travail que nous avons fait ensemble au niveau de la nouvelle Entente nationale. Nous devons respecter les discussions lors de nos échanges à l'égard des commentaires ou interrogations que nous pouvons avoir et de même pour la permanence.

De plus, elle explique la situation à l'effet que le directeur général, M. Massie, essaie de répondre à vos questions selon vos demandes d'information, et ce, dans un délai plus que raisonnable.

Dans le rapport annuel 2020-2021 que nous vous avons transmis, vous pourrez prendre connaissance des faits saillants de notre fédération, au cours de la dernière année. Ce dernier met également en valeur les réalisations et accomplissements de notre personnel qui, jour après jour, encourage la persévérance et contribue à la réussite de tous les employés de nos résidences et nos usagers.

Comme vous le savez, la fin de notre année financière a été marquée par la poursuite de la pandémie mondiale (COVID-19) où chacun d'entre vous a su démontrer une

certaine créativité, et ce, en un temps record, en ce qui a trait aux mesures sanitaires imposées.

Durant cette année, tel que discuté lors de l'Assemblée générale annuelle 2020, nous avons mis en place un comité de négociation de l'Entente nationale 2020-2025 qui, depuis septembre 2019, s'est réuni à de nombreuses reprises. Elle tient d'ailleurs à remercier les membres du comité, soit : Pascal Lévesque (Capitale nationale), Martin Monté (Estrie), Éric Bédard (Montérégie), Gilles Lalande (Montréal) et Mario-Olivier Massie, directeur général, qui ont grandement contribué à préparer la documentation nécessaire pour cette négociation.

Enfin, elle tient à souligner le travail accompli par chacun et chacune d'entre vous afin de faire avancer les dossiers et les différents projets dans nos RI. Elle remercie les membres pour leur dévouement et leur détermination à faire bouger les choses, à accueillir et prendre soin davantage de jeunes dans les différentes ressources partout dans la province de Québec.

## **2. Introduction et ouverture de l'assemblée**

La présidente demande au directeur général, M. Massie, de confirmer le quorum. Ce dernier a pris les présences à l'aide de la liste des membres ayant préalablement confirmé leur présence par courriel et ceux présents à la conférence via Zoom ou encore par téléphone. Il nous confirme que nous avons le quorum requis pour débiter cette rencontre, car nous avons soixante-neuf (70) membres sur quatre-vingt-quinze (95) membres et six (6) invités.

3. Mme Arseneault propose **la nomination d'un président et secrétaire d'assemblée**. Elle suggère le nom de Mario-Olivier Massie, qui agira à titre de président et secrétaire de l'assemblée générale annuelle 2020-2021.

**R-21-09-16**

Il est proposé par Lucie Canuel, secondé par Louise Boucher et adopté à l'unanimité que Mario-Olivier Massie puisse agir à titre de président et secrétaire de l'assemblée générale annuelle 2020-2021.

## **4. Lecture et adoption de l'ordre du jour de l'assemblée générale annuelle 2020-2021**

M. Massie fait la lecture de l'ordre du jour et demande s'il y a des ajouts à cette dernière.

**R-21-09-17**

Il est proposé par Éric Bédard d'accepter l'ordre du jour, tel que présenté par la présidente, secondé par Louise Boucher et adopté à l'unanimité.

**5. Adoption du procès-verbal de l'AGA 2019-2020 tenue le 17 septembre 2020**

Les membres présents ont pris connaissance du contenu du procès-verbal de l'AGA 2019-2020.

**R-21-09-18**

Il est proposé par Éric Bédard, secondé par Nadia Landry et adopté à l'unanimité d'accepter, tel que déposé, le procès-verbal de l'AGA 2019-2020 tenue le 17 septembre 2020.

**6. Présentation et acceptation des états financiers 2020-2021**

Caroline Blaquière, la trésorière, dépose **les états financiers 2020-2021 en date du 31 mars 2021** et indique que ce rapport de mission d'examen fut préparé et transmis par notre firme comptable : Dumoulin Léonard & Touchette. Mme Blaquière explique, avec la collaboration du directeur général, les données et confirme qu'elle a pris connaissance du document présenté et qu'il représente très bien les orientations financières que nous nous étions données et qui furent acceptées par le conseil d'administration dûment tenu le 18 juin 2021.

Un point de changement majeur a été modifié cette année, tel que discuté lors de la dernière Assemblée générale annuelle tenue en septembre 2020. Il avait été accepté de transférer le fonds affecté aux projets spéciaux, soit la somme de 50 000 \$, au fonds affecté par une résolution afin de le modifier pour l'année financière 2020-2021, tel que convenu avec nos vérificateurs. Pour ce qui est des produits pour 2021, ils sont de l'ordre de 223 599 \$ et les charges de 196 988 \$, dont un excédent sur les produits de 26 611 \$ en 2020-2021 par rapport à un insuffisance de 19 583 \$ en 2019-2020.

Si nous regardons le rapport annuel, en page 8, vous remarquerez qu'au niveau du bilan au 31 mars 2020, nous avons un actif de 289 443 \$, soit plus de 27 705 \$ par rapport à l'année 2019-2020.

Après lecture et commentaires du **dépôt des états financiers 2020-2021**, il est proposé d'adopter le rapport de mission d'examen du professionnel en exercice indépendant, soit les États financiers 2020-2021 en date du 31 mars 2021, tel que présenté par nos comptables chez Dumoulin Léonard et Touchette.

**R-21-09-19**

Il est proposé par Éric Bédard, secondé par Louise Boucher et adopté à l'unanimité d'approuver le rapport de mission d'examen du professionnel en exercice indépendant, soit les États financiers 2020-2021 en date du 31 mars 2021, tel que présenté par nos comptables chez Dumoulin Léonard et Touchette.

## 7. **Nomination d'un vérificateur comptable pour l'année 2021-2022**

La trésorière, Caroline Blaquière, demande aux membres de l'assemblée de reconduire pour une autre année la firme comptable Dumoulin Léonard & Touchette pour le mandat annuel et la préparation d'un rapport de mission d'examen pour l'année 2021-2022.

**R-21-09-20**

Il est proposé par Caroline Blaquière, secondé par Lise Larouche et adopté à l'unanimité de nommer la firme comptable Dumoulin Léonard & Touchette pour le mandat annuel et la préparation d'un rapport de mission d'examen pour l'année 2021-2022.

## 8. **Fixation de la cotisation annuelle 2021-2022**

Monsieur Massie informe les membres que, suite aux discussions tenues lors du conseil d'administration du 22 septembre dernier, la cotisation annuelle des membres 2021-2022 sera basée en fonction de l'indice des rentes établi selon la Loi de la Régie des rentes du Québec au 1<sup>er</sup> janvier 2021, soit de 1 %. Ce qui représentera une augmentation de 0,75 \$ par mois, pour un montant total de 75,75 \$ par mois ou 909 \$ annuellement pour la cotisation 2021-2022, et ce, à compter du 1<sup>er</sup> octobre prochain.

Après discussion, il fut convenu par les membres présents d'accepter d'augmenter la cotisation des membres 2021-2022.

**R-21-09-21**

Il est proposé par Éric Bédard, secondé par Nancy Leduc et adopté à l'unanimité d'augmenter la cotisation des membres pour un montant de 909 \$ annuellement, et ce, à compter du 1<sup>er</sup> octobre 2021.

9. En ce qui concerne la présentation du **rapport annuel 2020-2021**, Monsieur Massie tient à informer les membres présents qu'une copie a été envoyée à l'ensemble des membres de la FRIJQ et une courte présentation des actions réalisées en votre nom, durant l'année 2020-2021. Le tout a bien sûr été réalisé en collaboration avec votre conseil d'administration et certains membres de la FRIJQ.

Monsieur Massie demande s'il y a des questions concernant cette présentation. Aucune question n'a été posée. La présidente, Mme Arseneault, remercie M. Massie et tient à le féliciter pour son travail au cours de la dernière année ainsi que Mme Beaudoin, notre adjointe administrative.

## **10. Nomination et entérinement des membres du conseil d'administration 2021-2022**

M. Massie parle des postes vacants au sein du conseil d'administration et des **renouvellements de mandat** pour cette année. Pour la région de la Montérégie, et ce, suite au départ de Guillaume Messier, que nous tenons à remercier pour son travail au cours des dernières années au conseil d'administration, nous n'avons reçu qu'une seule candidature, soit celle de Nadia Landry de la RI du Foyer de l'Avenue.

En ce qui concerne la création d'un nouveau poste au collège électoral, soit celui d'un représentant des appartements supervisés, il a été convenu d'attendre les nouveaux règlements généraux avant d'ajouter des postes au collège électoral.

En ce qui concerne le poste d'administrateur de Martin Monté, qui représentait la région de l'Estrie, il a été convenu qu'il occupera dès maintenant le poste d'administrateur, pour l'année 2021-2022. Pour les trois (3) autres postes en renouvellement cette année, soit celui de Mesdames Louise Boucher, Valérie Dassie et Nancy Leduc aux postes d'administratrices, qui avaient été élues en septembre 2019, nous n'avons reçu aucune candidature pour ces postes.

Voici la composition du conseil d'administration 2021-2022 :

Mme Mélanie Arseneault (Lanaudière)  
M. Pascal Lévesque (Capitale Nationale)  
M. Éric Bédard, (Montérégie)  
Mme Caroline Blaquièrre, t (Laurentides)  
Mme Nancy Leduc (Laurentides)  
M. Michel Tremblay (Montréal)  
M. Martin Monté (administrateur)  
Mme Louise Boucher (Mauricie-Centre du Québec)  
Mme Kathleen Caudron (Lanaudière)  
Mme Nadia Landry (Montérégie)  
Mme Valérie Dassie (Montérégie)  
M. Gilles Lalande (Montréal)  
M. Mario-Olivier Massie (Directeur général-conseil)

### **R-21-09-22**

Il est proposé par Éric Bédard, secondé par Gilles Lalande et adopté à l'unanimité d'approuver la nomination de Nadia Landry au poste d'administratrice du conseil d'administration 2021-2022 de la FRIJQ.

### **R-21-09-23**

Il est proposé par Pascal Lévesque, secondé par Éric Bédard et adopté à l'unanimité d'approuver la nomination de Martin Monté au poste d'administrateur du conseil d'administration 2021-2022 de la FRIJQ.

Il est proposé par Caroline Blaquière, secondé par Gilles Lalande et adopté à l'unanimité d'approuver le renouvellement des mandats de Mesdames Louise Boucher, Valérie Dassie et Nancy Leduc aux postes d'administratrices du conseil d'administration 2021-2022 de la FRIJQ.

Pour ce qui est du comité exécutif, il sera constitué lors du prochain conseil d'administration et nous vous transmettrons sa composition.

## **11. Questions diverses des membres**

Mme Arseneault nous informe du suivi avec le MSSS concernant les **différentes préoccupations des membres**, en l'occurrence l'Entente nationale, qui a été signée le 19 juillet dernier par le ministre et dont nous avons reçu copie et avons envoyé à nos membres récemment.

Les différentes mesures financières seront mises en place dès que la programmation du système informatique du MSSS sera complétée. L'équipe du MSSS travaille déjà sur le dossier, mais elle n'est pas en mesure de nous indiquer la date des paiements ajustés pour le moment. M. Massie fera le suivi nécessaire afin que soient complétées ces mesures dans les meilleurs délais pour nos membres.

De plus, le MSSS nous a confirmé récemment que le **rétroactif des différents paiements** devrait être complété avant le mois de décembre et peut-être même en octobre. Les négociations avec les grands syndicats ne sont pas encore complétées.

Pour ce qui est de la **Lettre D**, le formulaire de remboursement de la nouvelle mesure d'atténuation salariale, ce formulaire est en planification avec le S.I.R.T.F. De plus, ce formulaire sera le même que l'ARIHQ ainsi que l'ensemble des établissements du Québec.

Mme Arseneault comprend les préoccupations des membres au niveau de la **vaccination** des usagers et des employés, considérant la campagne de vaccination qui est en cours. M. Massie informe les membres que nous avons obtenu un portrait de la situation en lien avec la couverture vaccinale pour les employés de nos RI. Lors du CA, nous avons déterminé que, suite à cette évaluation de la vaccination dans nos RI, nous allons en faire part aux membres.

Dans l'ensemble, nous avons 683 employés dans nos RI. Sur les 683, 601 sont doublement vaccinés à cette date, ce qui veut dire que 82 employés ne sont pas vaccinés en date du 21 septembre 2021. À titre d'information, il mentionne qu'une RI fermera

autour du 15 octobre et il est possible qu'une deuxième RI ferme également.

Certains membres demandent pourquoi les paiements de la MEP sont en retard et aimeraient connaître la position de la FRIJQ concernant la reconnaissance des autres diplômes pour la MEP.

Mme Arseneault les informe que, pour le **retard des paiements de la MEP**, nous avons fait part au MSSS et il nous a confirmé que ces paiements en retard devraient déjà être payés sur le relevé du 15 septembre ou celui du 15 octobre 2021. Mme Arseneault les informe qu'il faut avoir d'autres reconnaissances de diplômes dans le cadre de la MEP et que nous allons préparer une documentation plus complète afin de les présenter lors des prochains comités de concertation nationale.

Pour ce qui est des préoccupations de nos membres au niveau des redditions de comptes, le MSSS nous informe de la situation et de certaines problématiques qu'ils ont présentement avec certaines RI, concernant le manque de pièces justificatives. Un suivi avec le MSSS sera fait de notre part.

## **12. Levée de l'assemblée**

En terminant, la présidente tient à remercier les membres présents pour leur participation. De plus, elle les félicite pour leur excellent travail au cours des derniers mois et demande la levée de la réunion de l'assemblée générale annuelle 2020-2021, d'une durée de 1 heure, qui a pris fin à 17 h.

**R-21-09-25**

Il est proposé par Louise Boucher, secondé par Nadia Landry et adopté à l'unanimité de lever la réunion de l'assemblée générale annuelle 2020-2021 d'une durée de 1 heure, qui a pris fin à 17 h.

---

Michel Tremblay, secrétaire  
2021-2022

---

Mélanie Arseneault, présidente  
2021-2022